Sprawozdanie
z działalności Zarządu Spółdzielni Mieszkaniowej Budowlanych za 2021 rok

W 2021 roku Zarząd pracował w składzie:

1. Krzysztof Sołtysiak – Prezes Zarządu
2. Elżbieta Staniewicz – Główna Księgowa, Członek Zarządu
3. Jadwiga Jankowska – Członek Zarządu

W minionym okresie sprawozdawczym tj. w 2021 roku stan zasobów mieszkaniowych naszej Spółdzielni przedstawiał się następująco:

Na koniec 2021 roku mieliśmy w naszych zasobach:

- **785** lokali mieszkalnych o powierzchni użytkowej **39 161,92 m^2**
- **23** lokali użytkowych o powierzchni użytkowej **1 322,51 m^2**
- **90** garaży o powierzchni użytkowej **1 498,78 m^2**

Łączna powierzchnia użytkowa wynosiła **42 067,75 m^2**

Na koniec 2021 roku struktura własności lokali w naszej Spółdzielni przedstawiała się następująco:

- **LOKALE MIESZKALNE:**

• spółdzielcze lokatorskie prawo do lokalu	10	-	1,27%
• spółdzielcze własnościowe prawo do lokalu	226	-	28,79%
• prawo odrębnej własności	549	-	69,94%
Razem:	**785**		**100%**

- **LOKALE UŻYTKOWE:**

• spółdzielcze własnościowe prawo do lokalu	11	-	48,00%
• prawo odrębnej własności	12	-	52,00%
Razem:	**23**		**100%**

- **GARAŻE:**

• spółdzielcze własnościowe prawo do garażu	59	-	66,67%
• prawo odrębnej własności	31	-	33,33%
Razem:	**90**		**100%**

- Na dzień 31.12.2021r. liczba członków Spółdzielni wynosi **758.**
- W minionym okresie sprawozdawczym Zarząd Spółdzielni odbył protokołowanych 10 posiedzeń.

Obok bieżącego wykonania zadań wynikających z zakresów czynności poszczególnych członków zarządu i związanych z bieżącą działalnością Spółdzielni, Zarząd Spółdzielni:

- podejmował uchwały i decyzje w sprawach członkowskich,
- sporządzał projekty planów gospodarczych i przedstawiał je Radzie Nadzorczej,
- przygotowywał analizy finansowe kosztów i przychodów Spółdzielni i przedstawiał je na posiedzeniach Rady Nadzorczej,
- opracowywał informacje dla Rady Nadzorczej o wykonaniu zadań, planów i bieżącej działalności zarządu,
- przygotowywał materiały do przeprowadzenia przetargów i zawierał umowy z wybranymi w drodze przetargu wykonawcami,
- bieżąco kontrolował wykonawstwo robót remontowych i uczestniczył w ich odbiorach.

Wykonanie Planu funduszu remontowego za 2021 rok przedstawia się następująco:

Załącznik do Uchwały RN nr 11/2022 z dnia 29.03.2022r

	ADRES NIERUCHOMOŚCI	ZAKRES PLANOWANYCH PRAC	SZCZEGÓŁOWY ZAKRES PLANOWANYCH PRAC	PLANOWANY KOSZT [zł.]	WYKONANIE KOSZTÓW ZA 2021 ROK [ZŁ.]	UWAGI
I.	**REMONTY ELEWACJI**					
1	KOPERNIKA 9	REMONT ELEWACJI I	REMONT W SYSTEMIE RENOWACJI BOLIX, OKŁADZINY CERAMICZNE ŚCIAN LOKALI USŁUGOWYCH, REMONT SCHODÓW WEJŚCIOWYCH Z WYMIANĄ BALUSTRAD, REMONT BALKONÓW	363 600,00	374 399,20	Wykonano robot dodatkowe zamienne na balkonach + poręcze schodowe
		RAZEM:		**363 600,00**	**374 399,20**	
II.	**ROBOTY BUDOWLANE RÓŻNE**					
2	KONARSKIEGO 26	BUDOWA MURU OPOROWEGO, POSZERZENIE I UTWARDZENIE KOSTKĄ NAWIERZCHNI PIESZO- JEZDNEJ ORAZ BUDOWA OGRODZENIA TERENU	ROBOTY ZWIĄZANE Z BUDOWĄ BUDYNKU DEWELOPERSKIEGO PRZEZ FIRMĘ SULEWSKI NA SĄSIEDNIEJ POSESJI	30 000,00	24 328,99	
3	LIMANOWSKIEGO 30	REMONT CZĘŚCI BALKONÓW	ODTWORZENIE ODPADNIĘTYCH TYNKÓW NA WYBRANYCH BALKONACH	15 000,00	0,00	BRAK OFERT NA WYKONANIE PRAC
4	B. PRUSA 2 WĘGORZEWO	REMONT KOMINÓW PONAD DACHEM	WYMIANA CZAPEK, TYNKÓW I MALOWANIE	30 000,00	0,00	BRAK OFERT NA WYKONANIE PRAC

5	DASZYŃSKIEGO 7ABC	LINIA ZASILAJĄCA I MONTAŻ SZLABANU	SZLABAN Z SYSTEMEM OTWIERANIA SOS PRZEZ SŁUŻBY RATOWNICZE. KOSZTY ZOSTANĄ ROZŁOŻONE NA ZASOBY SMB (DASZYŃSKIEGO 7,7A,7B, 7C) ORAZ WSPÓLNOTY MIESZKANIOWE (DASZŃSKIEGO 5, 7B, 7C. SZLABAN BĘDZIE OBSŁUGIWAŁ OSIEDLE 5 BUDYNKOW (75 MIESZKAŃ). WG ANKIETY ZA GŁOSOWAŁO 6 OSÓB, PRZECIW 14.	25 000,00	0,00	GŁOSOWANIE: ZA: 6 PRZECIW: 14
6	ZASOBY SMB	MYCIE I MAOWANIE ELEWACJI BUDYNKÓW	RENOWACJA GŁÓWNIE ELEWACJI PÓŁNOCNYCH	50 000,00	45 782,40	
		RAZEM:		**150 000,00**	**70 111,39**	
III. INSTALACJE WEWNĘTRZNE						
7	ZASOBY SMB	WYMIANA CIEPŁOMIERZY W 170 LOKALACH		75 000,00	103 502,82	W TYM WYMIANA CIEPŁOMIERZY, PODZIELNIKÓW, REDUKCJI, ZAWORÓW
8	ZASOBY SMB	WYMIANA PODZIELNIKÓW KOSZTÓW CIEPŁA 233 SZT.		10 438,00		
9	WARSZAWSKA 38	REMONT INSTALACJI ELETRYCZNEJ NA KLATKACH SCHODOWYCH	WYMIANA TABLIC GŁÓWNYCH WLZ MIESZKANIOWYCH, WYMIANA PRZEWODÓW I OPRAW OŚWIETLENIOWYCH LED	35 000,00	36 054,58	
10	KOPERNIKA 9	WYKONANIE CYFROWEGO SYSTEMU DOMOFONOWEGO + WYKONANIE OGRODZENIA TERENU	WYKONANIE ZASIALANIA BRAMY WJAZDOWEJ , WYMIANA: PIONÓW GŁÓWNYCH, APARATÓW W MIESZKANIACH, TABLIC GŁÓWNYCH NA WIATROŁAPACH ORAZ FURTKACH, MONTAŻ BRAMY WJAZDOWEJ I OGRODZENIA, MONTAŻ SYSTEMU SOS DO OTWIERANIA BRAMY, PILOTY INDYWIDUALNE, PRZEBUDOWA NAWIERZCHNI PIESZO JEZDNEJ, I SCHODÓW ZEWNĘTRZNYCH	29 000,00	28 320,65	
11	KOPERNIKA 11	WYKONANIE CYFROWEGO SYSTEMU DOMOFONOWEGO	WYKONANIE ZASIALANIA BRAMY WJAZDOWEJ , WYMIANA: PIONÓW GŁÓWNYCH, APARATÓW W MIESZKANIACH, TABLIC GŁÓWNYCH NA WIATROŁAPACH ORAZ FURTKACH	23 000,00	22 109,10	
12	KOPERNIKA 11	WYKONANIE OGRODZENIA TERENU	MONTAŻ BRAMY WJAZDOWEJ I OGRODZENIA, MONTAŻ SYSTEMU SOS DO OTWIERANIA BRAMY, PILOTY INDYWIDUALNE.	4 000,00	3 339,54	
13	GDAŃSKA 26, 28, 30	WYKONANIE ZASILANIA Z SZAFKI GŁÓWNEJ ORAZ WYMIANA TABLIC GŁÓWNYCH NA KLATKACH SCHODOWYCH	ROBOTY ZOSTANĄ WYKONANE PO DOPROWADZENIU NOWYCH LINII ZASILAJĄCYCH I MONTAŻU SZAFEK GŁÓWNYCH ENERGETYCZNYCH PRZEZ ZAKŁAD ENERGETYCZNY	30 000,00	5 214,24	

14	ZASOBY SMB	CHEMICZNO - MECHANICZNE CZYSZCZENIE PIONÓW KANALIZACYJNYCH		35 000,00	35 937,91	
		RAZEM:		**241 438,00**	**234 478,84**	
IV.	**KONSERWACJA BIEŻĄCA, DROBNE NAPRAWY, PRZEGLĄDY TECHNICZNE**					
15	ZASOBY SMB	ROBOTY BUDOWLANE DROBNE ORAZ NAPRAWY AWARYJNE I KONSERWACJA INSTALACJI SANITARNYCH I ELEKTRYCZNYCH		150 000,00	144 419,82	**W TYM:** INST. WODNE WYMIANA DRZWI, OKNO INST. GAZOWE NAPRAWY DACHY, W TYM. WARSZ. 38- 28 592,19 DOMOFONY PARKINGI, CHODNIKI KOMINY INST. ELEKTRYCZNE BALKONY (OWS.4+OLSZT. 17+ SM.9) SIKORSKIEGO 16 REMELEW. OWSIANA 4 MAL.ELEWACJI KONARSKIEGO 21 MAL.ELEWACJI
16	ZASOBY SMB	OKRESOWE, ROCZNE I 5-LETNIE KONTROLE STANU TECHNICZNEGO BUDYNKÓW I INSTALACJI SANITARNYCH, ELEKTRYCZNYCH, GAZOWYCH ORAZ KOMINIARSKICH		53 000,00	37 082,90	**W TYM:** KOMINIARSKIE ELEKTRYCZNY BUDOWLANE
		RAZEM:		**203 000,00**	**181 502,72**	
V	**ZAGOSPODAROWANIE TERENÓW ZIELONYCH I WYPOSAŻENIE PLACÓW ZABAW**					
17	ZASOBY SMB	ZAGOSPODAROWANIE TERENÓW ZEWNĘTRZNYCH		50 000,00	50 270,95	**W TYM:** KONARSKIEGO 26- OGRODZ.+ZABAWKI PLAC ZABAW WIATY ŚMIETNIKOWE ZASOBY SMB - ŁAWKI, MAŁA ARCHITEKTURA DASZYŃSKIEGO 11, 1A, 11B - PLAC ZABAW, OGRODZENIE
		RAZEM:		**50 000,00**	**50 270,95**	

VI	POZOSTAŁE					
18	WSPÓLNOTY	ZASOBY W ZARZĄDZIE	KOTŁ. OKRZEI 4B, TRAUGUTTA, KAJKI, KONARSIEGO 13, OKRZEI 4A		23 952,33	
19	SMB	ZASOBY	POZOSTAŁE DROBNE REMONTY		12 813,51	
		RAZEM:		**0,00**	**36 765,84**	
		OGÓŁEM:		**1 008 038,00**	**947 528,94**	

Rada Nadzorcza Uchwałą Nr 11/2022 z dnia 29.03.2022 roku zatwierdziła wykonanie planu funduszu remontowego za 2021 rok na kwotę ogółem **947 528,94 zł.**

PLAN FUNDUSZU REMONTOWEGO S.M.B. NA 2022 rok zatwierdzony uchwałą Rady Nadzorczej nr 5/2022 z dnia 23.02.2022r. przedstawia się następująco:

L. p.	Adres	Zakres robót	Planowany Koszt	Uwagi
I	**REMONTY ELEWACJI**			
1	Zasoby SMB	Mycie chemiczne, odgrzybianie i malowanie elewacji budynków	100000	Renowacja wybranych, głównie północnych elewacji (np. Gdańska 26,28,30, Konarskiego 26. Kościuszki 8A,12,14, Nowowiejska 6, Lim. 30 w Kętrzynie).
		RAZEM :	**100000**	
II	**ROBOTY BUDOWL. RÓŻNE**			
2	Kościuszki 20	Remont kapitalny balkonów – 20 szt.	140000	Remont w zakresie wymiany warstw posadzkowych, izolacji p/wilgociowych oraz balustrad. Balustrady ze stali nierdzewnej z wypełnieniem szkłem hartowanym półprzezroczystym.
3	Kopernika 11	Wykonanie ogrodzenia terenu.	10000 Korekta: +60000 Razem: 70000	Budowa części ogrodzenia przy IV klatce schodowej. Roboty do wykonania po wykupie fragmentu działki od Urzędu Miasta Giżycka lub wydzierżawieniu.
4	Gdańska 26,28,30	Wykonanie ogrodzenia terenu.	60000 Korekta: -60000 Razem: 0	Budowa ogrodzenia terenu od strony ulicy Gdańskiej w zakresie : - likwidacja żywopłotu - montaż ogrodzenia o wys. ok 160 cm z prętów stalowych spawanych lub systemowe malowane proszkowo; - montaż 3 szt. furtek. - montaż 2 szt. przesuwnych bram wjazdowych elektrycznych z systemem SOS - wykonanie linii zasilających elektrycznych do bram - wyposażenie użytkowników w piloty (po 1 szt)

5	Limanowskiego 30, Kętrzyn	Remont klatek schodowych –3szt.	60000	
6	Suwalska 12	Remont klatek schodowych–szt. 2	40000	
7	Konarskiego 21	Utwardzenie terenu posesji	15000	Utwardzenie terenu kostką betonową, w tym budowa 3 stanowisk postojowych.
		RAZEM :	**325 000**	
III	**INST. WEWN-ĘTRZNE**			
8	Daszyńskiego 11, 11A, 11B	Wymiana instalacji elektrycznej oświetleniowej w podpiwniczeniach.	20000	Wymiana aluminiowych przewodów i montaż opraw oświetleniowych LED w na korytarzach i w piwnicach lokatorskich.
9	Kościuszki 20, 20A, 20 B	j.w.	20000	Wymiana aluminiowych przewodów i montaż opraw oświetleniowych LED w na korytarzach i w piwnicach lokatorskich.
10	Kopernika 11	Wykonanie cyfrowego systemu domofonowego do IV klatki.	8000	Po wykonaniu ogrodzenia terenu określonego w pkt 3.
11	Zasoby SMB	Chemiczno-mechaniczne czyszczenie pionów kanalizac.	50000	wg kolejności
		RAZEM :	**98 000**	
IV	**KONSERWACJA BIEŻĄCA , DROBNE NAPRAWY, PRZEGLĄDY TECHNICZNE**			
12	Zasoby SMB	Roboty budowlane drobne oraz naprawy awaryjne i konserwacja instalacji sanitarnych i elektrycznych.	150 000	
13	Zasoby SMB	Okresowe, roczne i 5 letnie kontrole stanu technicznego budynków i instalacji sanitarnych, elektrycznych, gazowych oraz kominiarskich wraz z czyszczeniem przewodów	53 000	
		RAZEM :	**203 000**	

V	**ZAGOSPODAROWANIE TERENÓW ZIELONYCH I WYPOSAŻENIE PLACÓW ZABAW**			
14	Zasoby SMB	Zagospodarowanie terenów zewnętrznych	50 000	Budowa wiat śmietnikowych, trawników, klombów, nasadzenia zieleni, ławki, urządzenia placów zabaw itp.
		RAZEM :	**50 000**	
		R A Z E M	**776 000**	
		ŚRODKI F.R. DO WYKORZYSTANIA W 2022 R. – 840 791 zł.		

Bardzo istotnym elementem w pracy Zarządu Spółdzielni było zarządzanie nieruchomościami niestanowiącymi majątku Spółdzielni tj. Wspólnotami Mieszkaniowymi. Na dzień sprawozdania Spółdzielnia zarządza 18 Wspólnotami, w których są zlokalizowane 340 mieszkania i 17 lokali usługowych o łącznej powierzchni 20 937,31m^2. Pełnienie funkcji Zarządcy jest dla nas jednym z podstawowych kierunków rozwoju na przyszłość. Przychody finansowe, które wyniosły za 2021r: **163 748,18 zł** (w stosunku do roku 2020 zwiększyły się) z tytułu zarządzania tymi nieruchomościami w znaczący sposób wpływają na obniżenie kosztów bieżącej działalności.

Zgodnie z ustawą o własności lokali do dnia 31.03.2021 roku odbyliśmy ze wszystkimi Zarządami Wspólnot zebrania sprawozdawcze za 2020 rok. Wspólnoty Mieszkaniowe pozytywnie oceniły naszą pracę i powierzyły zarządzanie swoimi budynkami na kolejny rok.

Rozwój naszej Spółdzielni upatrujemy także w przejmowaniu Wspólnot Mieszkaniowych do zarządzania. Proponowane zmiany w ustawie o spółdzielniach mieszkaniowych będą przesuwały spółdzielnie do roli zarządców nowopowstałych wspólnot. Nasza Spółdzielnia jest profesjonalnie przygotowana do pełnienia funkcji zarządcy nieruchomości i tą formę działalności zamierza rozszerzać.

Problemem w bieżącej działalności są jak zwykle niestety zaległości w opłatach eksploatacyjnych za lokale mieszkalne a wygląda to następująco:

- zadłużenie ogółem na dzień 31.12.2021 wynosiło:
  - w 2021 roku: **301 153,31 zł**
  - w 2020 roku: **323 664,20 zł**

zmniejszyło się o **7%**

- roczny wymiar czynszu wynosił:
  - w 2021 roku: **4 843 873,57 (śr. miesięcznie: 403 656,13 zł)**
  - w 2020 roku: **4 635 323,94 (śr. miesięcznie: 386 276,99 zł)**

a więc wzrósł o **4,5%**

➢ W 2021r zadłużenie było poniżej miesięcznego wymiaru opłat i wyniosło **74,6 %.**

➢ Wskaźnik zadłużenia w rocznych należnościach z tytułu opłat eksploatacyjnych obliczony jako stosunek zadłużenia na koniec roku do rocznego wymiaru opłat wynosił:

- w 2021 roku: **6,20 %**
- w 2020 roku: **6,98 %**

i zmalał o **0,78 %**

➢ struktura zaległości wynosiła:

	31.12.2021	31.12.2020	%
1 – miesięczne i poniżej	17 083,14	9 120,05	188
2 – miesięczne	34 644,87	46 297,83	75
3 – miesięczne i powyżej	67 891,28	66 255,74	103

➢ największe zadłużenie na 31.12.2021r wystąpiło w następujących budynkach:

1.	Nowowiejska 5	-	12 856,93
2.	Daszyńskiego 11	-	35 573,37
3.	Daszyńskiego 11B	-	6 768,65
4.	Konarskiego 2	-	72 953,21
5.	Gdańska 30	-	23 277,75
6.	Konarskiego 26	-	49 014,25
7.	Nowowiejska 6	-	19 190,67
8.	Suwalska 12	-	10 009,02
9.	B. Prusa 2	-	40 666,10
10.	Warszawska 38	-	18 008,54

Razem: 10 budynków - 288 318,49=96 % zadłużenia ogółem

Z tych budynków, 8 osób powodowało łączne zadłużenie w wysokości 227 415,15 zł co stanowiło 80% zadłużenia ogółem.

Zadłużenie w opłatach to również mniej funduszu remontowego, którego udział w zadłużeniach wynosi ok. 20%, tj. mniej funduszu o około 57 000,00zł.

➢ podejmowane działania w 2021 roku:

- sądowy nakaz zapłaty - **6 osób**
- egzekucja komornika - **3 osoby**
- wezwanie do zapłaty - **73 osoby**
- wezwanie przedsądowe - **6 osób**

➢ kwota przekazanych przez Urzędy Miast Giżycko, Kętrzyn i Węgorzewo dodatków mieszkaniowych:

	2021r	2020r.
• kwota ogółem	72 784,12	74 497,29
• liczba rodzin	25	30
• śr. wys. dodatku	242,62	206,94

WYNIK FINANSOWY

Za 2021 rok Spółdzielnia osiągnęła dodatni wynik bilansowy – zysk netto z pozostałej działalności w kwocie **9 413,71 zł.**

Za 2021 rok Spółdzielnia osiągnęła ujemny wynik na Gospodarce Zasobami Mieszkaniowymi w kwocie **11 381,60 zł.**

Na wynik ten składają się:

- nadwyżka przychodów nad kosztami w kwocie 13 590,62 zł w 17 nieruchomościach, kwota ta zwiększy przychody tych nieruchomości w roku 2022,
- nadwyżka kosztów nad przychodami w kwocie 24 972,22 zł w 28 nieruchomościach, kwota ta zwiększy koszty tych nieruchomości w 2022 roku.

PODSTAWOWE WSKAŹNIKI EKONOMICZNE

1. Wskaźnik bieżącej płynności finansowej.

TYTUŁ WYLICZEŃ (ZŁ)	2021 ROK	2020 ROK
aktywa bieżące / zobowiązania bieżące	**1 999 745,38 / 832 839,32 = 2,4**	**2 038 278,75 / 750 749,39 = 2,7**

Wskaźnik ten pokazuje stopień pokrycia krótkoterminowych zobowiązań majątkiem obrotowym Spółdzielni.

Przyjmuje się, że pożądana wielkość wskaźnika winna mieścić się w przedziale 1,2 - 2,0.

- wskaźnik wyższy od 2 jest niepożądany z punktu widzenia racjonalności gospodarowania,
- wskaźnik niższy od 1 oznacza trudności płatnicze.

2. **Wskaźnik wysokiej płynności finansowej.**

TYTUŁ WYLICZEŃ (ZŁ)	2021 ROK	2020 ROK
środki pieniężne + należności / zobowiązania bieżące	1 947 086,36 / 832 839,32 = 2,3	2 027 433,25 / 750 749,39 = 2,7

Wskaźnik ten pokazuje stopień zobowiązań krótkoterminowych aktywami płynnymi.

Przyjmuje się, że pożądana wielkość tego wskaźnika winna mieścić się w przedziale 1,0 – 1,2 - niższy wskaźnik oznacza napiętą sytuację płatniczą.

Wskaźnik obrazuje zdolność pokrycia swoich zobowiązań liczoną w miesiącach w przód.

3. **Wskaźnik cyklu należności w dniach.**

TYTUŁ WYLICZEŃ (ZŁ)	2021 ROK	2020 ROK
średni stan należności x 365 / sprzedaż netto	97 626,78x365 / 5 137 735,05 = 6,9	164 045,17x365 / 4 694 857,86 = 15,4

Wskaźnik ten określa skuteczność egzekwowania należności i informuje, po ilu średnio dniach od momentu sprzedaży środki pieniężne z tego tytułu wpłyną na rachunek bankowy Spółdzielni. Wartość optymalna wskaźnika jak najniższa.

W stosunku do roku ubiegłego wskaźnik zmniejszył się znacznie z tytułu większej ściągalności należności.

4. **Wskaźnik łącznego zadłużenia.**

TYTUŁ WYLICZEŃ (ZŁ)	2021 ROK	2020 ROK
zobowiązania i rezerwy / Suma pasywów	914 303,21 / 10 923 014,49 = 0,08	989 621,33 / 11 304 756,00 = 0,09

Wskaźnik ten informuje, jaki jest udział kapitałów obcych w sumie pasywów. Przyjmuje się, że wartości nieprzekraczające 0,7 są bezpieczne i nie powodują ryzyka niewypłacalności.

W bieżącym roku zostanie wykonana przez Związek Rewizyjny pełna lustracja Spółdzielni.

Podsumowując miniony okres sprawozdawczy należy uznać go za udany, choć trudny.

Sytuacja związana z pandemią koronawirusa utrudniała nam funkcjonowanie i realizację remontów i napraw zasobów mieszkaniowych. Warty podkreślenia jest fakt, że nasze biuro było przez ten okres cały czas czynne i w wymaganym reżimie sanitarnym obsługiwaliśmy wszystkich naszych mieszkańców w niezmienionym zakresie.

Wskaźniki finansowe świadczą o dobrej kondycji Spółdzielni i pozwalają optymistycznie patrzeć w przyszłość i dalszy rozwój Spółdzielni Mieszkaniowej Budowlanych w Giżycku.

CZŁONEK ZARZĄDU
Specjalista ds. księgowości
Jadwiga Jankowska

CZŁONEK ZARZĄDU
Główny Księgowy
Elżbieta Staniewicz

Prezes Zarządu
Krzysztof Sołtysiak

Zarząd Spółdzielni

Giżycko, dnia 16 maja 2022 roku